

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце: **Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приморская государственная сельскохозяйственная академия»**
ФИО: Колин Андрей Эдуардович
Должность: ректор
Дата подписания: 03.11.2023 14:55:36
Уникальный программный ключ:
f6c6d686f0c899fdf76a1ed8b448452ab8cac6fb1af6547b6d40cdf1bdc60ae2

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

(подпись)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК»

Уровень основной профессиональной образовательной программы магистратура

Направление подготовки 35.04.06 Агроинженерия

Программа магистратуры Технологии и средства механизации сельского хозяйства

Форма обучения очная, заочная

Институт землеустройства и агротехнологий

Статус дисциплины (модуля) обязательная часть Б1.О.05

Курс 2 очн./2 заочн.

Семестр 3

Учебный план набора 2022 года и последующих лет

Распределение рабочего времени:

Распределение по семестрам

Семестр	Учебные занятия (час.)						Самостоятельная работа	Форма итоговой аттестации	
	Общий объем	Аудиторные							Контроль
		Всего	Лекции	ЛЗ	ПЗ	КП-КР			
Очное обучение									
3 семестр	144	54	18	-	36	-	36	54	Экзамен
Заочное обучение									
2 курс	144	24	8	-	16	-	9	111	Экзамен

Общая трудоёмкость в соответствии с учебным планом в зачётных единицах 4- ЗЕТ

Лист согласований

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 35.04.06 «Агроинженерия», утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ № 709 от 26.07.2017, зарегистрированного в Минюсте России 15 августа 2017 года № 47785

рассмотрена и утверждена на заседании Ученого совета Инженерно-технологического Института « » _____ 202 г., протокол № ____.

Разработчик доцент, ИЗИАТ
(должность, кафедра)

_____ (подпись)

Вологин И.С.
(Ф.И.О.)

Рабочая программа одобрена на совете института,
протокол № от « » _____ 202 г.

Руководитель ОПОП
(должность)

_____ (подпись)

Шишлов С.А.
(Ф.И.О.)

1 Цели и задачи дисциплины (модуля):

Цель: сформировать у обучающихся систему теоретических знаний и практических навыков по нахождению стратегических организационно-управленческих решений в профессиональной области.

Задачи освоения дисциплины (модуля):

- освоить этапы стратегического анализа, взаимосвязи между функциональными стратегиями предприятий АПК;
- освоить инструментарий стратегического управления;
- сформировать готовности к обеспечению конкурентоспособность организации и подготовке управленческих решений;
- сформировать навыки, необходимые для разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности предприятия АПК;
- сформировать умения подготавливать сбалансированные управленческие решения на основе данных стратегического анализа.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы:

дисциплина (модуль) находится в обязательной части Блока1 «Дисциплины (модули)»; осваивается в 3 семестре (Б1.О.05). Форма контроля - экзамен.

3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Тип компетенции	Формулировка компетенции	Номер индикатора достижения цели	Формулировка индикатора достижения цели
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД -1 <small>УК 3.1</small>	Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели
		ИД- 2 <small>УК 3.2</small>	Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей,

			с которыми работает / взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий
ОПК -6	Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства.	ИД- 1 _{ОПК 6.1}	Умеет работать с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом
		ИД- 2 _{ОПК 6.2}	Определяет задачи персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать: виды командных стратегий, их характеристики, особенности для достижения различных целей (УК-3.1);

виды разногласий, споров, конфликтов, способы преодоления возможных разногласий, споров, конфликтов на основе учета интересов всех сторон (УК-3.2)

принципы формирования и управления коллективом в профессиональной деятельности и связанную с этим нормативно правовую базу (ОПК-6.1)

методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности и определение удовлетворенности работой (ОПК-6.2)

Уметь: формулировать управленческое решение для достижения поставленных целей (УК-3.1)

применять способы решения проблемных ситуаций в команде (УК-3.2)

применять принципы формирования и управления коллективом в профессиональной деятельности и связанную с этим нормативно правовую базу (ОПК-6.1)

использовать методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности и определение удовлетворенности работой (ОПК-6.2)

4 Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы

Вид учебной работы	Семестр		Всего часов	
	3 очное	з/о	очное	з/о
Аудиторные занятия (контактная работа обучающихся с преподавателем), всего	54	24	54	24
В том числе:				
Лекции (Л)	18	8	18	8

Практические занятия (ПЗ)	36	16	36	16
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	-
Семинары (С)	-	-	-	-
Курсовой проект (работа)	-	-	-	-
Коллоквиумы (К)	-	-	-	-
Контроль самостоятельной работы	-	9	-	9
<i>Другие виды аудиторной работы</i>				
Самостоятельная работа (всего)	54	111	54	111
В том числе:				
курсовой проект (работа), (самостоятельная работа), (КП-КР, СР)	СР	СР	СР	СР
Расчетно-графические работы (РГР)	-	-	-	-
Реферат (Р)	10	10	10	10
Контрольная работа (КР)	-	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44	91	44	91
Вид промежуточной аттестации (зачет, зачет с оценкой, экзамен)	экзамен	экзамен	экзамен	экзамен
Общая трудоемкость час/зач.ед.	144/4	144/4	144/4	144/4

5 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов (модулей) дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Основы стратегического менеджмента на предприятиях АПК	1. Сущность и назначение стратегического менеджмента 2. Виды стратегического управления, применяемые в деятельности предприятия АПК 3. Законодательные основы стратегического менеджмента
2.	Формулирование стратегического видения и миссии предприятия АПК. Сущность и классификация стратегий.	1. Основные вопросы стратегического видения компании. Стратегические цели и процесс целеполагания предприятия АПК 2. Установление целей и формирование целевой структуры компании. Построение дерева целей компании, основные требования к нему. 3. Виды стратегий. Разработка стратегии организации методом SWOT-анализа
3.	Стратегический анализ. Основные инструменты для проведения стратегического анализа предприятия	1. Стратегический анализ внешней среды предприятия АПК 2. Стратегический анализ потенциала предприятия АПК 3. Формирование управленческих решений на основе результатов стратегического анализа
4.	Сущность и классификация стратегий, применяемых в АПК. Разработка стратегий. Особенности для предприятия АПК	1. Определение стратегии. Факторы, влияющие на выбор стратегии в АПК. Ключевые характеристики эффективной стратегии. Критерии оценки эффективности стратегии. Базовые стратегии (стратегия роста, стратегия сокращения и комбинированная стратегия). 2. Подходы к формированию стратегических альтернатив и выбору стратегий для предприятия 3. Разработка стратегии продукта (услуги) предприятия
5.	Организация и механизм реализации стратегий в	1. Основы реализации стратегии. Главные задачи реализации стратегии. Реализация стратегии как преобразование

	деятельности предприятия АПК.	стратегических планов в действия и результаты. 2.Формализация стратегической информации. Процедуры увязки бюджетов со стратегией. Создание поддерживающих стратегию политик и процедур. Понятие и составляющие элементы стратегической программы. 3.Создание эффективной организации. Кадровое обеспечение. Подбор сильной команды менеджеров. Процедура отбора исполнителей на ключевые позиции. Мотивация персонала и создание системы вознаграждений и поощрений. Создание конкурентных возможностей. Стратегический контроль.
6.	Организационная структура как объект стратегических изменений предприятия АПК	1.Стратегия и организационная структура. Приведение организационной структуры в соответствие со стратегией. 2.Выявление стратегически значимых видов деятельности. Стратегическое партнерство для достижения конкурентных преимуществ. Превращение стратегически значимых видов деятельности в ключевые элементы организационной структуры. 3.Полномочия и уровень самостоятельности каждого отдела и работника. Координация деятельности подразделений. Сотрудничество с организациями-партнерами. Перспективные организационные структуры.
7.	Организационная культура как объект стратегических изменений предприятия АПК	1.Составляющие корпоративной культуры. Вклад культуры в реализацию стратегии. Опасность конфликта между стратегией и культурой. 2.Создание корпоративной культуры и среды, стимулирующих реализацию стратегии предприятия АПК. 3.Применение социально ответственного подхода к принятию корпоративных решений и создание системы внутреннего лидерства для улучшения реализации выбранной стратегии предприятия АПК.
8.	Оценка эффективности управленческих решений в стратегическом менеджменте	1. Эффективное управленческое решение в стратегическом менеджменте. Понятие. Характерные черты. 2. Критерии и показатели оценки эффективности управленческих решений в стратегическом менеджменте. 3. Принятие эффективных управленческих решений с целью повышения конкурентоспособности предприятия
9.	Глобальные тренды развития государственного стратегического управления	1. Глобальные тренды развития государственного стратегического управления: мировой опыт 2. Проблемы развития государственного стратегического управления.

5.2 Разделы (модули) дисциплины и виды занятий

№	Наименование раздела дисциплины	лекции	практические занятия	лабораторные занятия	СРС	всего часов

1	Основы стратегического менеджмента на предприятиях АПК	2	4		6	12
2	Формулирование стратегического видения и миссии предприятия АПК. Сущность и классификация стратегий.	2	4		6	12
3	Стратегический анализ. Основные инструменты для проведения стратегического анализа предприятия	2	4		6	12
4	Сущность и классификация стратегий, применяемых в АПК. Разработка стратегий. Особенности для предприятия АПК	2	4		6	12
5	Организация и механизм реализации стратегий в деятельности предприятия АПК.	2	4		6	12
6	Организационная структура как объект стратегических изменений предприятия АПК	2	4		6	12
7	Организационная культура как объект стратегических изменений предприятия АПК	2	4		6	12
8	Оценка эффективности управленческих решений в стратегическом менеджменте	2	6		6	14
9	Глобальные тренды развития государственного стратегического управления	2	2		6	10
	Контроль					36
	Всего	18	36		54	144

6 Методы и формы организации обучения

6.1 Применение активных и интерактивных методов обучения

Технологии интерактивного обучения при разных формах занятий

Формы Методы	Лекции (час)	Практические занятия (час)	Тренинг Мастер-класс (час)	СРС (час)	Всего
IT-методы					
Работа в команде		2			2
Игра					
Поисковый метод				6	6
Решение ситуационных задач		2			2
Исследовательский метод				4	4
Итого интерактивных занятий		4		10	14

7 Лабораторный практикум

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом

8 Практические занятия

№	№ раздела дисциплины из таблицы 5.1	Наименование практического занятия	Трудоёмкость (час)
III семестр			
1	1	Основы стратегического менеджмента на предприятиях АПК	2
2	1	Законодательные основы стратегического менеджмента	2
3	2	Разработка стратегии предприятия АПК. Разработка целей организации и стратегических планов (стратегий)	2
4	2	Виды стратегий. Разработка стратегии организации методом SWOT-анализа	2
5	3	Стратегический анализ. Основные инструменты для проведения стратегического анализа предприятия	2
6	3	Анализ конкурентной среды предприятия. Формирование управленческих решений на основе результатов стратегического анализа	2
7	4	Стратегии управления развитием организации. Разработка стратегии продукта (услуги) предприятия АПК	2
8	4	Разработка стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности предприятия (продукции) АПК.	2
9	5	Реализация стратегии. Стратегическая программа	2
10	5	Механизм реализации стратегий в деятельности предприятия АПК. Реализация стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности предприятия АПК.	2
11	6	Организационная структура как объект стратегических изменений предприятия АПК	2
12	6	Выявление стратегически значимых видов деятельности	2
13	7	Организационная культура как объект стратегических изменений предприятия АПК	2
14	7	Создание корпоративной культуры и среды, стимулирующих реализацию стратегии предприятия АПК	2
15	8	Эффективное управленческое решение в стратегическом менеджменте	2
16	8	Критерии и показатели оценки эффективности управленческих решений в стратегическом менеджменте.	2
17	8	Принятие эффективных управленческих решений с целью повышения конкурентоспособности предприятия	2
18	9	Глобальные тренды развития государственного стратегического управления	2
	Итого		36

9 Самостоятельная работа

№ пп	№ раздела дисциплины из таблицы 5.1	Тематика самостоятельной работы (детализации)	Трудоемкость (час)	Контроль выполнения работы
------	-------------------------------------	---	--------------------	----------------------------

				(опрос, тест, дом. задание и т.д.)
1	1	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям). Реферат.	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ. Реферат
2	2	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям). Реферат	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ. Реферат
3	3	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям). Реферат	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ. Реферат
4	4	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям)	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ
5	5	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям)	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ
6	6	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям)	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ
7	7	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям)	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ
8	8	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям)	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ
9	9	Освоение теоретического учебного материала (в т.ч. подготовка к практическим занятиям)	6	Текущий контроль: - контроль на ПЗ

10 Примерная тематика курсовых проектов

Курсовой проект не предусмотрен учебным планом

11 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

11.1 Основная литература

1. Гамаюнов, С. Н. Стратегический менеджмент: управление инновациями в АПК : учеб. пособие / С. Н. Гамаюнов, А. Г. Глебова, Ю. Т. Фаринюк. — Тверь : Тверская ГСХА, 2016. — 237 с.
2. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум / В. И. Малюк. — М. : Юрайт, 2020. — 361 с.

11.2 Дополнительная литература

1. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум / Е. П. Голубков. — М. : Юрайт, 2020. — 290 с.
2. Грудкина, Т. И. Экономика и управление. Практикум : учеб. пособие / Т. И. Грудкина. — Орел : ОрелГАУ, 2018. — 72 с.
3. Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учеб. пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — СПб. : Лань, 2017. — 140 с.

11.3 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

- Жуплей И.В. Стратегический менеджмент в АПК: методические указания по освоению дисциплины (модуля) для обучающихся по направлению подготовки 35.04.06 "Агроинженерия": / сост. И.В. Жуплей; ФГБОУ ВО Приморская ГСХА. – Электрон. текст. дан. – Уссурийск: ФГБОУ ВО Приморская ГСХА, 2020. – 28 с.
2. Жуплей И.В. Стратегический менеджмент в АПК: методические указания для практических занятий и самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 35.04.06 "Агроинженерия" / сост. И.В. Жуплей; ФГБОУ ВО Приморская ГСХА. – Уссурийск: ФГБОУ ВО Приморская ГСХА, 2020. – 49 с.
 3. Жуплей И.В. Стратегический менеджмент в АПК: методические указания по выполнению контрольной работы обучающимися по заочной форме по направлению подготовки 35.04.06 "Агроинженерия" / сост. И.В. Жуплей; ФГБОУ ВО Приморская ГСХА. – Уссурийск: ФГБОУ ВО Приморская ГСХА, 2020. – 40 с.

11.4 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Наименование	Назначение
MS Windows 7	Контроль использования и распределения ресурсов вычислительной системы и организация взаимодействия пользователя с компьютером.
MS Office 2010	Создание и редактирование текстовых документов; обработка табличных данных и выполнений вычислений; подготовка электронных презентаций; создание и редактирование рисунков и деловой графики.
Sun Rav Software	Инструмент компьютерного тестирования и создания электронных книг и учебников.
Sumatra PDF	Программа для просмотра электронных документов
ESET Nod 32 Smart Security	Средство антивирусной защиты
Google Chrome	Браузер для работы в сети Internet

11.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование	Назначение
Электронно-библиотечная система	Работа в электронно-библиотечной системе издательства «Лань» http://e.lanbook.com/
Электронная библиотека	Работа в электронной библиотеке методических материалов ФГБОУ ВО Приморская государственная сельскохозяйственная академия http://elib.primacad.ru/
Образовательный портал	Работа в электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО Приморская государственная сельскохозяйственная академия http://de.primacad.ru/

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Наименование специальных и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность помещений
692519, Приморский край, г. Уссурийск, ул. Раздольная, д. 8а. Аудитория № 1 Лекционная - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Посадочных мест - 70 Стол для преподавателя, стул. Доска аудиторная меловая в комплекте 1 шт. Мультимедийное оборудование: Экран: Matt White 119 274×155 см настенно – потолочный моторизованный 1 шт., мультимедийный проектор: Epson EB-2140W стационарного типа 1 шт.; Компьютер Intel Core I3-4130 1 шт., монитор AOS E2250S 1 шт., клавиатура A4Tech KBS-720 1 шт., мышь Genius NetScroll 100 1 шт.
692519, Приморский край, г. Уссурийск, ул. Раздольная, д. 8а. Аудитория № 206 Компьютерный класс - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Компьютерные столы учебные 11 шт. Учебные столы 10 шт. Стулья 31 шт. Стол для преподавателя 1 шт. Стул для преподавателя 1 шт. Доска аудиторная меловая в комплекте 1 шт. Мультимедийное оборудование: Экран Draper Luma 213×213 см настенный 1 шт.. Мультимедийный проектор: Epson EB-S12 – стационарного типа 1 шт. Компьютер Intel Core I3-4130 учебный 11 шт., монитор AOS E2250S 12 шт., клавиатура Genius K639 12 шт., мышь A4Tech OP6200 12 шт., ИБП ЕСМ 8MP 525AP 12 шт., компьютер Intel Core I3-4130 преподавателя 1 шт.

<p>692519, Приморский край, г. Уссурийск, ул. Раздольная, д. 8а.</p> <p>Читальный зал.</p> <p>Аудитория (помещение) для самостоятельной работы обучающихся</p>	<p>Комплект специальной учебной мебели (55 посадочных мест), 17 ПК IntelCeleronE3200 2,4 GHz, принтер, сканер.</p>
--	--

13 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) является отдельным документом

14 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Жуплей И.В. Стратегический менеджмент в АПК: методические указания для практических занятий и самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 35.04.06 "Агроинженерия" / сост. И.В. Жуплей; ФГБОУ ВО Приморская ГСХА. – Уссурийск: ФГБОУ ВО Приморская ГСХА, 2020. – 49 с.

15 Особенности реализации дисциплины (модуля) для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

15.1 Наличие соответствующих условий реализации дисциплины (модуля)

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья на основании письменного заявления дисциплина реализуется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальных особенностей). Обеспечивается соблюдение следующих общих требований: использование специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего такому обучающемуся необходимую техническую помощь, обеспечение доступа в здания и помещения, где проходят занятия, другие условия, без которых невозможно или затруднено изучение дисциплины.

15.2 Обеспечение соблюдения общих требований

При реализации дисциплины на основании письменного заявления обучающегося обеспечивается соблюдение следующих общих требований: проведение занятий для студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных

возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся; присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего(их) обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей на основании письменного заявления; пользование необходимыми обучающимся техническими средствами с учетом их индивидуальных особенностей.

15.3 Доведение до сведения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме всех локальных нормативных актов ФГБОУ ВО Приморской ГСХА

Все локальные нормативные акты ФГБОУ ВО Приморской ГСХА по вопросам реализации данной дисциплины (модуля) доводятся до сведения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме.

15.4 Реализация увеличения продолжительности прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности для обучающегося с ограниченными возможностями здоровья

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). Продолжительность прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности увеличивается по письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья. Продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачете увеличивается не менее чем на 0,5 часа.